

## Formation Les fondamentaux du management

**Durée de la formation :** 12 heures

**Date de la session :** du 17/11/2025 au 28/01/2026

Dates précises :

Horaires de la session: 17/11/25 : 9h00-12h00 / 28/01/2026: 13h00-15h00

Lieu : En distanciel - Liens Zoom à récupérer

Nombre de places maximum: 12

Formateur(s): GL FORMATION MANAGEMENT, Laure FRANCO

**Prérequis sur cette formation :** Pratiquer (en ce moment ou dans 3 mois au maximum) une activité managériale opérationnelle (de terrain) ou stratégique dans une équipe subordonnée ou transversale en mode projet par exemple. Lien hiérarchique ou fonctionnel.

Public ciblé: Management : cible nouvel encadrant

Public prioritaire : Personnels de l'université de Bordeaux

**Date limite d'inscription :** 26/09/2025

## **Objectifs:**

Etre manager à l'université de Bordeaux cela ne s'improvise pas.

A l'issue de la formation, vous serez capable d'associer aux capacités, aux résistances et à la motivation de vos collaborateurs, les comportements et postures managériales appropriées ainsi que les entretiens individuels de base.

Cette formation devient obligatoire à compter de 2024 pour tout primo-encadrant ou nouvel arrivant encadrant à l'université de Bordeaux pour :

- Développer une action managériale cohérente, déductive et structurée.
- Adapter ses actions et comportements managériaux de manière plus rationnelle en faisant d'avantage appel au savoir-faire qu'à l'intuition, souvent synonyme d'erreurs en absence d'expérience.
- Savoir différencier et conduire 4 types d'entretiens.
- Exercer son pouvoir managérial de manière appropriée saine et durable.

Pré-requis : Pratiquer (en ce moment ou dans 3 mois au maximum) une activité managériale opérationnelle (de terrain) ou stratégique dans une équipe subordonnée ou transversale en mode projet par exemple. Lien hiérarchique ou fonctionnel.

## **Programme:**

A noter : Cette formation vous engage sur 2 jours de formation - assiduité obligatoire

- Les rôles et fonctions managériales au sein d'une équipe subordonnée ou transversale
- Les « Qualités » managériales
- Pouvoir & autorité
- Les objectifs et missions du/de la manager au sein de son équipe
- Le compromis du résultat et de la qualité de vie au travail
- Les 3 grandes missions managériales
- Les entretiens d'accueil, d'activité, de délégation et de régulation
- Guides d'animation types
- Bonnes pratiques et outils utiles à l'animation de chaque entretien
- Les 4 styles managériaux de Blake et Mouton
- Le management situationnel
- Comportements, actions et postures CONCRETES du / de la manager

Date édition: 07/08/2025



- Outils physiques et digitaux utiles à la gestion d'équipe
- Décisions d'encadrement au quotidien
- Management opérationnel et styles managériaux
- Gérer l'équipe en situations de travail quotidiennes

## Pour tout renseignement complémentaire :

Chargé(e) de formation : mailto:laure.franco@u-bordeaux.fr Pôle AGRH – service développement des compétences

Retrouvez le détail des sessions proposées et inscrivez-vous sur <u>FormAction</u> et toutes les infos sur <u>l'intranet</u>

Date édition: 07/08/2025